

Interim-management opdrachten en commissariaten Paul Vlug

- ▽ Interim-directeur **Jeugdzorg Nederland** (branchevereniging van de jeugdzorginstellingen in Nederland) (maart 2019 tot april 2020). De opdracht richt zich op de verdere professionalisering van het bureau (ca 30 mensen) en de vereniging. Jeugdzorg Nederland is de Cao-partij, is belast met beleidsontwikkeling en lobby op landelijk niveau en beheert en ontwikkelt grote softwarepakketten.
- ▽ Interim bestuurder woningcorporatie **Velison Wonen** (2018 / 2019). Velison Wonen is een woningcorporatie met 3.800 woningen in de gemeente Velsen. Na vertrek van de bestuurder de organisatie doorgelicht, een strategische visie ontwikkeld en een cultuurverandering in gang gezet en begeleid. Velison Wonen is een woningcorporatie met 3.800 woningen in de gemeente Velsen.
- ▽ lid RvC **Maiburg Jhzn BV** (vanaf 2016) Het familiebedrijf Maiburg (1886) in Waalwijk is een internationale groothandel in plaatmateriaal, schuurpapier en lijmen.
- ▽ Bestuurder a.i. **Woongood Zeeuws-Vlaanderen** (parttime) (2011-2012), ca 75 fte. Naast algehele leiding een nieuwe organisatie en strategische visie ontwikkeld, de governancestructuur verder geprofessionaliseerd. Het besluit een fusie te verkennen is genomen en krijgt in 2012 en 2013 vorm.
- ▽ Voorzitter directievergadering a.i. **woningcorporatie Stadswonen** (2002-2004), ca 75 fte. Directievergadering geleid, de samenwerking binnen de directie verbeterd, een vernieuwd organisatie-model ontwikkeld.
- ▽ Interim-manager **AbvaKabo Training en Opleiding** (parttime) (1998-2001), ca 50 fte. Voor dit zelfstandige bedrijfsonderdeel van de vakbond AbvaKabo bedrijfsvoering verbeterd en een nieuwe strategie ontwikkeld die resulteerde in een fusie met FNV Formaat.
- ▽ Interim-manager **Scheepswerf De Biesbosch** (parttime) (1998-2000), ca 600 fte. Na een analyse van de bedrijfsvoering een nieuwe organisatie ontwikkeld en als interim-manager verantwoordelijk voor de implementatie van de nieuwe organisatie.
- ▽ Voorzitter RvC van **De Toko, productiebedrijf Arjan Ederveen** (1996-2010), ca 5 fte. Structuur ontwikkeld, strategie uitgezet en theater en Tv-programma's geproduceerd. De Toko is een klein bedrijf zodat het commissariaat neerkwam op de strategisch zakelijke leiding. In 2010 is het bedrijf verkleind en de medeaandeelhouder uitgekocht. Het commissariaat is omgezet in een adviseurschap.
- ▽ Voorzitter RvC **automatiseringsbedrijf Logos**, Delft (1994-2000), ca 20 fte. Personeels buy-out begeleid vanuit Nevesbu (ingenieursbureau onderzeeboten). In 2000 is Logos verkocht aan het toen beursgenoteerde Nedgraphics.
- ▽ Interim-bestuurder **Matthijssen en van Santen** (1994), 50 fte. Crisismanagement en in korte tijd bedrijf verkocht waardoor continuïteit werd gewaarborgd.
- ▽ Familiecommissaris / holdingdirecteur (parttime) **haringhandel en ijsfabriek Jac den Dulk & Zn**, Scheveningen (1988-1997), ca 50 fte. De gerenommeerde haringrederij legde eind jaren zeventig de schepen op en ging verder als handels- en verwerkingsbedrijf plus ijsfabriek. Vanaf 1984 werd het bedrijf voor het eerst geleid door een niet-familielid. In 1997 heeft de verkoop plaatsgevonden aan Jaczon.
- ▽ Commissaris **kolenoverslagterminal De Rietlanden**, Amsterdam (1991-1993), ca 45 fte. In 1984 kolenoverslagbedrijf met een personeels buy-out verzelfstandigd vanuit SHV en in een economisch moeilijke periode het commissariaat vervuld.

- ▽ Interim-directeur **Haags Arbeidsbureau** (1989-1991), ca 450 fte. Als interim-directeur een nieuwe organisatie opgezet en een nieuwe bestuurlijke topstructuur ontwikkeld en ingevoerd vanwege de toenmalige tripartisering (verzelfstandiging vanuit het Ministerie).
- ▽ (Gedelegeerd) commissaris **betonfabriek Elementum**, Maassluis (1988-1992), ca 200 fte. Elementum, onderdeel van Nagron, leed structureel verlies. Met steun van Nagron een personeels buy-out vorm gegeven, daarna commissaris en lid stichting administratiekantoor aandelen. In 1990 de onderneming succesvol verkocht aan VBI, in 1991 is Elementum opnieuw verzelfstandigd door VBI. Daarna het bedrijf in een moeilijke periode als gedelegeerd commissaris mede geleid, waarna de bedrijfsactiviteiten zijn overgedragen en beëindigd.