

- ∇ Interim-bestuurder **FNV Kiem** (parttime) (2008). Waarneming van bedrijvenwerk en collectieve belangenbehartiging bij vacatures. Afsluiten van sector- en bedrijfscao's en sociaal plannen in grafimedia en podiumkunsten vanuit werknemersperspectief.
- ∇ Interim-bestuurder **FNV Bouw** (parttime) (2010). Waarneming van bedrijvenwerk en collectieve belangenbehartiging. Afsluiten van sociaal plannen in bouw en meubel- en houtindustrie vanuit werknemersperspectief.
- ∇ Bestuurslid (penningmeester) van **Stichting Loopbaanfonds Theater** (2009-2012). Als adviseur van de werknemersdelegatie CAO Theater mede initiatiefnemer van een sectorregeling voor loopbaanontwikkeling. Vervolgens als bestuurder mede vorm gegeven aan de regeling, beleid en uitvoering.
- ∇ Kwartiermaker **Het Mediaplein** (2008). In opdracht van FNV Kiem projectleiderschap vervuld van zelfstandige werkeenheid voor innovatie en ontwikkeling van vakbondsproducten.
- ∇ Projectleider '**Naar een nieuwe CAO Theater**' (2009-2011). Als vertegenwoordiger van werknemerszijde, in duo een paritaire projectgroep geleid met als doel CAO afspraken te realiseren rond professionalisering van het personeelsbeleid bij toneelgezelschappen (zie www.caotheater.nl).
- ∇ Waarneming taken zakelijk manager **Stichting Nederlands Kamerkoor** (2007), ca 30 fte. Tijdens verlof part time waarneming en ontwikkeling van HR beleid en -taken en werkgeverszaken bij een muziekensemble.